

## INFORME DE GESTIÓN FUNDACIÓN SERENA DEL MAR 2021

---

Cartagena de Indias, 30 de marzo 2021

Señores

**Fundadores**

Fundación Serena del Mar

La ciudad

Estimados Fundadores:

LA **FUNDACIÓN SERENA DEL MAR (FSDM)**, nace en septiembre de 2014 y es creada con el firme propósito de mejorar la calidad de vida, el desarrollo social y el medio ambiente de las familias de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria, comunidades históricamente asentadas en el área de influencia de Serena del Mar; el proyecto urbanístico que se extiende en la zona norte de Cartagena de Indias.

La FSDM nace para crear capacidades en las comunidades que les permitan ser protagonistas de su desarrollo. Se fundamenta en la unión de 3 premisas: las iniciativas soñadas por las comunidades, sus mayores necesidades, y los pilares del proyecto Serena del Mar (Planeada para el futuro, integrada a la naturaleza y con oportunidades para todos) e implementa una metodología de participación colectiva que trabaja bajo 3 ejes: Desarrollo Social, Integración Ambiental y Generación de Ingresos.

Además, la organización mantiene un relacionamiento constante, amable y fluido con los consejos y líderes comunitarios de cada una de estas poblaciones y apoyar la gestión de compromisos de la consulta previa con Serena del Mar.

Es importante enfatizar, que la FSDM está proyectada para operar los próximos 30 años, que coinciden con el tiempo planeado para que el desarrollo de Serena del Mar ejecute la totalidad de su proyecto. Motivo por el cual, nos llena de satisfacción que al cumplirse 6 años de nuestra apertura y durante nuestra gestión, hemos impactado directa y positivamente al 87% de nuestra zona de influencia, siendo la construcción de un imaginario de futuro compartido, la clave de nuestro éxito.

### **Nuestras Misión**

Construyendo sobre el legado de la Fundación Carlos y Sonia Haime, la FSDM nace para crear capacidades en las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra baja, y Villa Gloria que les permitan ser protagonistas de su desarrollo. Se fundamenta en la unión de 3 premisas: las iniciativas soñadas por las comunidades, sus mayores necesidades, y los pilares del proyecto Serena del Mar.

### **Nuestra Visión**

Ser el principal aliado para el desarrollo de las comunidades, con una gestión de impacto medible, que garantice el compromiso sostenible desde los habitantes de Serena del Mar con sus comunidades vecinas.



## Nuestro equipo



### **Andrea Echavarría M. – Vicepresidente Ejecutivo Fundación Carlos y Sonia Haime**

Andrea lidera desde el año 2008 todos los programas de inversión social y filantropía de la Familia Haime desde la Dirección Ejecutiva de la Fundación Carlos y Sonia Haime. Con más de 12 años de experiencia en el sector social.

Andrea estudió Relaciones Internacionales en la Universidad de Miami, tiene una Maestría en Economía Social de la Universidad de Barcelona (2012) y se graduó SummaCumLaude en el 2014 con un MBA de BabsonCollege. Andrea también hace parte de la Junta Directiva del Centro Hospitalario Serena del Mar que será operado por la Fundación Santa Fe de Bogotá y de la Bienal de Arte de Cartagena de Indias.



### **Isabel Cristina Mathieu Barrios – Directora Social**

Isabel es Administradora de Empresas con estudios en Dirección y Liderazgo Estratégico en la Universidad de los Andes, Sustainable Leadership & Development en Westfield Business school en alianza con MIT en Boston Massachusetts, Ley 70 y comunidades étnicas en la Universidad Sergio Arboleda. Con más de 10 años de experiencia en el sector turístico en cargos como la Dirección del Muelle Turístico la Bodeguita, donde obtuvo logros importantes como la construcción de la norma de categorización en timoneles para prestadores de servicio turístico marítimo, el posicionamiento de “La Bodeguita” como único puerto de embarque del Distrito de Cartagena, y la puesta en marcha del proyecto de RSE de Corpoturismo.

Durante su desempeño como Directora de Competitividad Turística, Isabel recibió reconocimiento por parte de la Alcaldía de Cartagena por su compromiso en el proceso de certificación del Centro Histórico como destino turístico sostenible, además ha sido galardonada con la Medalla al Mérito turístico de la Ciudad de Cartagena.

Se ha desempeñado durante 6 años como directora social de la Fundación Serena del Mar donde lidera los programas y proyectos Sociales del Desarrollo Urbanístico Serena del Mar, y los Acuerdos de Consulta previa con las comunidades de Tierra Baja, Manzanillo del Mar y Villa Gloria.



### **Yina Alcalá Barrios – Coordinadora de Gestión Social**

Yina es Psicóloga de la Universidad Tecnológica de Bolívar, con un Máster en Intervención en Contextos de Riesgo de la Universidad de Cádiz, Certificación Internacional en Coaching Integrativo de la Sociedad Latinoamericana de Coaching y la Professional Coaching Alliance, Diplomados en Liderazgo Público y Gobernabilidad, cursos en Pedagogía, Investigación, Metodología para la Innovación educativa, Proyectos en Metodología Marco Lógico, Salud Mental, ODS para las empresas, Implementación de SGSST, y proeficiencia en inglés en nivel B2.

Seis años de experiencia en Docencia universitaria en entidades como Universidad Tecnológica de Bolívar y Fundación Universitaria Tecnológico Comfenalco, 14 años de experiencia en el área Social, con diferentes grupos de

edad, en actividades como evaluación e intervención en contextos de riesgo y atención a familias en situación de desplazamiento y población vulnerable. Amplia experiencia en formulación, gestión, implementación, monitoreo y evaluación de proyectos sociales en el ámbito público y privado, establecimiento de convenios y alianzas interinstitucionales, coordinación de programas sociales en las líneas de Desarrollo Social, Integración Ambiental y Generación de Ingresos en poblaciones afrodescendientes reconocidas como Consejos Comunitarios de la zona norte de la ciudad de Cartagena. Becaria de la Fundación Carolina y Fundación Saldarriaga Concha durante el año 2011.



### **Martha Ruiz Blanco – Coordinadora Junior**

Martha, es trabajadora Social de la Universidad de Cartagena, ha realizado curso de Gestión empresarial de los Objetivos de desarrollo sostenible y participado en talleres de Formación “Como enseñar a enseñar la metodología Deporte con principios” del programa Sectorial Deporte para el Desarrollo de la Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit(GIZ), taller en formulación de proyectos sociales (Análisis sistemático y marco lógico) con Atlas Service Corps, Detención temprana de signos que pueden generar una discapacidad en los niños y niñas en Cartagena, impartido por Fundación Aluna.

Nueve años de experiencia en trabajo y manejo comunitario con comunidades negras- afrodescendientes, liderando el diseño, ejecución y evaluación de programas de desarrollo social, además de la gestión de aliados u organizaciones que contribuyan al desarrollo integral de las familias, así mismo el cumplimiento, seguimiento y levantamiento de evidencias de procesos de consultas previas.

Hoy por su compromiso y destacado desempeño laboral se desempeña como Coordinadora Junior de la Fundación Serena del Mar, desde donde coordina y lidera programas y proyectos que dan cumplimiento a los ejes de trabajo de la organización.



### **Karen Martínez Lago – Trabajadora Social**

Karen es Trabajadora Social de la Universidad de Cartagena, con una Maestría en Administración de Instituciones Educativas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Con diplomados en el uso y aplicación de tics para la innovación, manejo plataforma moodle para docentes, estrategias pedagógicas para el desarrollo de docentes. Cursos en gestión del talento humano y dinamización de procesos del sector educativo, Liderazgo integral y coaching, Fundamentos e implementación del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el trabajo.

Cinco años de experiencia en el sector educativo, en la coordinación de programas de promoción socio-económica, mediante la asignación de apoyos económicos y seguimiento a estudiantes beneficiados por programas becarios y en el diseño e implementación de Política De La Inclusión Y Equidad Social. Desde el año 2019, lidera programas sociales de fomento de la lectura y apropiación de raíces culturales. Promueve la vinculación y permanencia en el mundo laboral de mano de obralocal de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria.



### **Sandra Jiménez Valdés– Trabajadora Social**

Sandra, es Trabajadora social egresada de la Universidad de Cartagena, con 6 años de experiencia en el campo de trabajo social y desarrollo social comunitario. Diplomado en formación con enfoque de género dirigido a lideresas y líderes en prevención de violencia contra las niñas y las mujeres del distrito de Cartagena, diplomado en Cambio climático y adaptación basada en ecosistemas en la Universidad Jorge Tadeo Lozano y diplomado en metodología para la enseñanza y aprendizaje en la educación superior en la Universidad de Cartagena. Certificada en competencias de inglés nivel B2 en el Centro Cultural Colombo Americano de Cartagena. Capacitación en detección temprana de signos de alto riesgo que puedan generar una discapacidad a los niños y niñas de Cartagena y Atención Integral una

herramienta educativa e inclusiva para niños y niñas con Discapacidad, con Fundación Aluna. Formada en la metodología deportes con principios con la GIZ.

Se ha desempeñado como trabajadora social en etapa de campo en proyectos de la Universidad de Cartagena y el PNUD en el año 2014, Desde la Fundación Carlos y Sonia Haime lideró programas sociales con niños, jóvenes, y adultos mayores de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria. Actualmente lidera el programa de Centro de desarrollo Infantil en alianza con el operador AEIOTU, lidera el grupo de Liderazgo juvenil, grupos organizados de adulto mayor en MM, TB y Puerto Rey, y apoya y coordina actividades desde el eje de integración ambiental en las comunidades, con nuestro programa Verde Vivo y actividades ambientales en las comunidades.



### **Viviana Cueto Ortega – Comunicadora Social**

Viviana, es Comunicadora Social de la Universidad Tecnológica de Bolívar (Cartagena) y Productora de Radio y Televisión de la Escuela Superior de Bellas Artes y Ciencias de Bolívar (Cartagena), especialista de Gerencia del Talento Humano, cuenta con 5 años de experiencia profesional; con habilidades para el diseño a través de herramientas como adobe illustrator, premier/canvas, redacción, fotografía, manejo de redes sociales, administración y gestión de comunidades virtuales.

Se ha desempeñado como Asistente de Comunicación de la Fundación Renacer desde donde lideró procesos de comunicación juvenil para el empoderamiento en derechos humanos y cambio social.

Ha sido consultora de comunicación estratégica en empresas de entretenimiento. Así mismo ha sido redactora del periódico El Universal, El Tiempo y la Silla Vacía. Ha realizado diplomados en Comunicación y Derechos Humanos. Así mismo, ha participado en el Seminario de Periodismo Ambiental y encuentros de periodismo de Investigación realizado por la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá.



### **Yulis Pallares González – Gestora Ambiental**

Yulis, es Tecnóloga en Sistemas de Gestión Ambiental del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), y Técnica Laboral por competencias en Auxiliar de Enfermería de EDUCOSTA, diplomado en gestor Ambiental urbano, cursos; fundamentos en gestión ambiental y manejo de residuos, estructuración de modelos de negocios Verdes e inclusivos, Formulación de proyectos, auditorías internas integrales en sistema de gestión para las normas ISO 9001:2008 OHSAS 18001: 2007 y 14001:2004, implementación del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo, bioseguridad, manejo de la información en recorridos de observación de Aves para el turismo, entrenamiento especializado en innovación y desarrollo tecnológico del proyecto

Bolívar Si Innova, con la gobernación de Bolívar, seminario virtual “Políticas Públicas Ambientales Escenarios de Participación e Incidencia”, curso virtual "Fortalecimiento de la innovación para la implementación de los procesos de gestión de riesgos y desastres en la comunidad de Cartagena, empresas públicas y privadas".

Con experiencia en grupos de Investigación; SENNOVA (Sistema de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación del SENA) REDCOLSI (Red Colombiana de semilleros de investigación) Red de conocimientos, comunidades, clima y ecosistemas (Fundación Ecoprogreso) eventos de investigación; Bioconteo, Censo Neotropical de aves acuáticas y festival de aves migratorias del Caribe Colombiano, desarrollados en la Ciénaga de la Virgen y Juan Polo, se ha desempeñado en proyectos de investigación de especies y ecoturismo en la Ciénaga de la Virgen y Juan Polo. Tiene experiencia laboral como auxiliar de Salud Ocupacional y Enfermería.



### **Zonia Torres Vergara – Secretaria Ejecutiva**

Zonia, tiene 14 años de experiencia en el sector turístico, en funciones de secretaria del Muelle Turístico la Bodeguita, recepcionista en CORPOTURISMO. Con distintas capacitaciones en Atención al Cliente, Sensibilización Turística, Mercadeo Turístico, Zeus contabilidad y Seminario “desarrollo de proveedores para empresas del sector turístico.

RENA DEL MAR



### **María Carolina Herrera Carrascal – Psicóloga**

María es Psicóloga egresada de la Fundación Universitaria Tecnológico Comfenalco, con Diplomado en docencia universitaria, con conocimiento en diseño de proyectos pedagógicos de aula e integradores en la primera infancia, promoción para la protección y restauración de los derechos y responsabilidades de la primera infancia, fundamentos e implementación de gestión de seguridad y salud en el trabajo y recursos humanos.

Se desempeñó como auxiliar de recursos educativos del Laboratorio de Psicología de la Fundación Universitaria Tecnológico Comfenalco

durante 2 años y medio, apoyando procesos de investigación a través de la evaluación y calificación de instrumentos psicológicos.

Cuenta con 2 años de experiencia profesional en trabajo comunitario con población afrodescendiente en condiciones de vulnerabilidad (niños, adolescentes y adultos), capacitación, desarrollo de talleres psicosociales para el crecimiento personal y profesional, orientación vocacional, atención a público, apoyo a programas de Empleabilidad (preparación para entrevistas de trabajo, apoyo jornadas de hojas de vida y perfiles solicitados) y Emprendimiento (visitas de seguimiento a emprendedores, organización y sistematización de la información, acompañamiento en proceso formativo con aliados).

Apoyo a fundaciones, en procesos de intervención con población venezolana de la zona norte de Cartagena.

### **Nuestra filosofía**

Nos regimos bajo la filosofía del Proyecto Serena del Mar y sus tres pilares fundamentales:

#### **Planeada para el futuro**

Entender los retos de las ciudades nos ha permitido crear soluciones de tal forma que cada habitante pueda disfrutar de un estilo de vida superior. En Serena del Mar cada elemento es planeado con el mayor detalle para garantizar el bienestar de sus habitantes.

Planeada por más de una década para garantizar la calidad de vida de sus habitantes, en sus diferentes momentos y estilos de vida con espacios modernos que ofrecen salud, educación, comercios, zonas corporativas y viviendas.

#### **Integrada a la naturaleza**

El cambio climático es el punto de partida para diseñar espacios y procesos sostenibles. Por esto Serena del Mar aporta a la prosperidad de los ecosistemas aledaños promoviendo la interacción de las personas con el entorno, fomentando el cuidado del ambiente

Vivir entre la naturaleza es la oportunidad perfecta de respirar aire más puro, realizar deporte y despejar la mente. Diseñada en 1000 hectáreas en donde hay más de 70% de zonas verdes áreas naturales y parques.

#### **Oportunidades para todos**

Serena del Mar tiene un lugar para todas las personas, con servicios de salud, educación, transporte, recreación y turismo. Independientemente del momento y su estilo de vida; todos aquí, tienen una opción de vivienda que se adapta a sus necesidades.

**40%** es el porcentaje de personas alrededor del mundo que viven en ciudades costeras ubicadas cerca al mar, por eso Serena del Mar es una de esas ciudades y tú también puedes ser una de esas personas.

### **Nuestras líneas de acción**

La Fundación Serena del Mar trabaja con las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria en torno a 3 ejes de intervención.

#### **Desarrollo social**

Fortalecemos las competencias humanas de las comunidades que integran el área de influencia del proyecto Serena del Mar a través de educación, salud, cultura, y deporte.

Desarrollamos los siguientes programas:

- Centro de Desarrollo Infantil
- Aluna Móvil
- Becas de educación superior



- Grupos juveniles
- ExpresArte
- Adulto Mayor
- Rescate de la cultura Afro
- Escuelas deportivas
- Jornadas integrales de salud
- Infraestructura

### Integración Ambiental

Generamos conocimiento y herramientas que permiten a las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria cuidar y usar de manera sostenible los recursos naturales. Estamos sembrando la semilla de la conservación en las comunidades, que sueñan con que entre sus playas y la Ciénaga de Juan Polo se consoliden destinos ecoturísticos de la Costa Caribe colombiana.

Desarrollamos los siguientes programas:

- Cultura medio ambiental
- Compensación

### Generación de ingresos

Contribuimos al desarrollo del capital humano y social de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria, a través de la formación para el empleo y el apoyo a emprendedores locales. Estamos contribuyendo el crecimiento de las comunidades en donde hacemos presencia. En la actualidad, más de 360 personas, entre emprendedores y empleados directos, se han vinculado laboralmente, a la construcción de Serena del Mar, la Ciudad Soñada.

Desarrollamos los siguientes programas:

- Educación para el trabajo
- Empleabilidad
- Emprendimiento

### Nuestros Aliados



## Nuestra zona de influencia

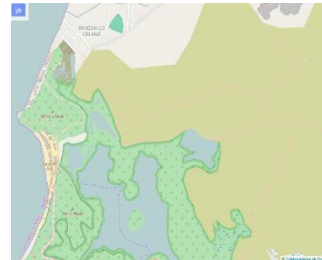
### TIERRA BAJA



### VILLA GLORIA



### MANZANILLO DEL MAR



Como resultado, la operación de la fundación fue afectada desde el mes de marzo del 2020, puntualmente en la ejecución de los acuerdos de consulta previa con las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja, y Villa Gloria, el aislamiento preventivo instaurado por el Gobierno Nacional, y las medidas relacionadas con esta restricción, paralizaron las obras en ejecución y proyectos a realizar dentro del Desarrollo Urbanístico Serena del Mar, es importante resaltar que el cumplimiento de acuerdos se activa a medida que la ejecución de las obras se realice, no obstante, nos permitió recurrir a iniciativas que generaran valor agregado a las familias de nuestros programas y comunidades en su totalidad, quienes por motivo de COVID- 19, tuvieron dificultades para continuar sus actividades de educación para el empleo y generación de ingresos.

Es por eso se puso en marcha un plan de contingencia denominado **“Pensemos en todos”**, campaña que contó con tres fases: la primera fue “Contención”, en la cual entregamos más de 7.800 mercados, más de 4.802 elementos de bioseguridad como detergente, hipoclorito, tapabocas, entre otros.

Esta iniciativa fue posible gracias al aporte de los aliados de Serena del Mar que se unieron para contribuir con esta causa. Dentro de los mayores contribuyentes se encuentra la constructora Epic Diseño + Construcción, que junto a Novus Civitas, constructora Prodesa, Grupo Daer y Mejía Villegas, además de la vinculación de la empresa Coingsar junto con la asociación gremial Camacol.

También se sumaron diferentes aliados como aeioTU – Fundación Carulla, ICBF, Aspaen Cartagena de Indias, Aspaen Gimnasio Cartagena, Aspaen Pepe Grillo, Little Explorers, Colegio Jorge Washington a través de la Fundación Cojowa, Asofrenorte, Colombia Cuida a Colombia, Fundación Saldarriaga Concha, y Fundación Granitos de Paz quienes aportaron para que personas de las comunidades pudieran solventar parte de sus necesidades durante la cuarentena sin salir a sus casas.







Con esta campaña y el aprendizaje adquirido, retomamos esta la ruta debido al huracán IOTA, activando alianzas con organizaciones sociales y trabajando con el sector empresarial representado en sus fundaciones: es así como logramos entregar 2060 cajitas con almuerzos,

939 mercados, 2300 artículos para el hogar, entre sábanas, colchones, colchonetas, ropa, para las familias afectadas.



La segunda fase fue de “Pedagogía para el autocuidado”, que buscó el empoderamiento de líderes y comunidad en general por medio de la campaña Barrio Heroico, un programa piloto de Cultura Ciudadana que se adelanta en el marco del Plan de Desarrollo 2020-2023: “Salvemos juntos a Cartagena”, que tiene como propósito empoderar a las organizaciones sociales y comunitarias de la ciudad en diferentes frentes, mediante la articulación del Distrito y el sector privado. En medio de la coyuntura por el COVID-19 se ha utilizado para generar conciencia sobre la importancia del autocuidado, las medidas de bioseguridad y promoción de cultura ciudadana.



Finalmente, una tercera fase fue la de “Reactivación Económica” (una vez se levantará la medida), mediante la cual se brindó apoyo en educación sobre protocolos de bioseguridad e implementación de buenas prácticas de autocuidado a las personas de las comunidades para el desarrollo de sus actividades en un entorno seguro, además de preparar a las personas para el retorno a sus empleos de manera segura.

A medida que el tiempo y reactivación nos permitió operar, logramos abrir nuevas oportunidades de vinculación laboral en Serena del Mar. Al finalizar el año 2020, se abrieron más de 170 empleos directos para los habitantes de las comunidades en Proyectos de Serena del Mar como: el Centro Hospitalario Serena del Mar, el Centro de Ventas de Serena del Mar, Morros eco, Morros Ío y Zoe, Burano, Portanova, Portelo, la Terminal de Transportes, entre otros. Con esta gestión, a lo largo de nuestra trayectoria, hasta la fecha hemos sumado más de 1.180 puestos de trabajo directo para nuestras comunidades y más de 1.060 personas han recibido capacitaciones entre Becas de educación Superior, formaciones técnicas y tecnológicas.



De estas formaciones, próximamente, 96 jóvenes y adultos se sumen al grupo de graduados en las comunidades, esta vez en los programas de Auxiliar de enfermería, Asistente Administrativo, Técnico Ambiental, Construcción de edificaciones y Topografía.

Cabe anotar que lo innovador en el diseño de estas estrategias de intervención, además de vincular a la comunidad desde el inicio, radica en la planeación en términos de formación a la medida de las necesidades, cubriendo componentes de calidad, oportunidad, equidad, alianzas interinstitucionales con entidades públicas y privadas, y el compromiso de contratistas y empresas aliadas al proyecto que desde antes de iniciar actividades nos informaron sobre perfiles o necesidad de mano obra, para preparar a las comunidades desde nuestros programas. Finalmente, muchos de los empleos generados, han sido plazas fijas a término indefinido, con oportunidad de crecer profesionalmente y rotar en diferentes áreas, a partir de la formación y acompañamiento continuo desde la fundación.

## Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria

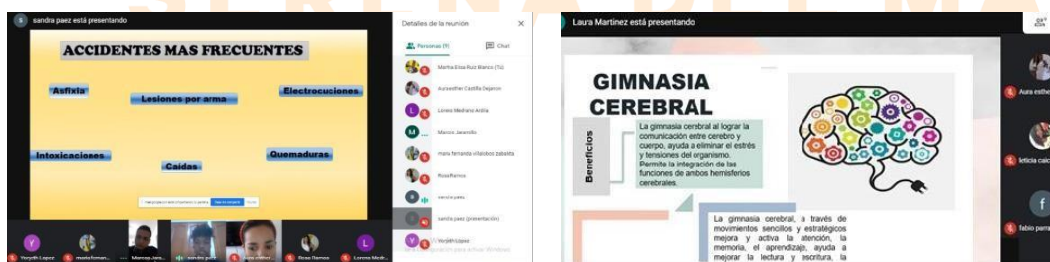
### PLAN DE EDUCACIÓN

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el plan de capacitación construido con la comunidad de Manzanillo del Mar, durante el año 2020 damos continuidad a las formaciones técnicas en el área de la construcción, ambiental, administrativa y salud que desarrollamos gracias a la alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA a través de la ejecución de talleres de Desarrollo en el Ser, encuentros que completan la formación de nuestros aprendices.

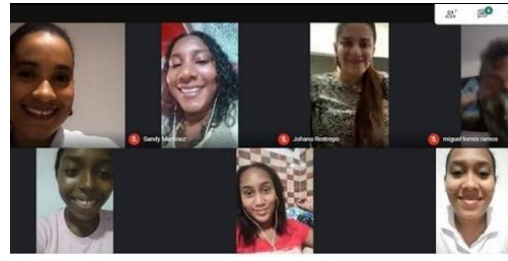
### Formaciones técnicas

En el segundo semestre del 2020, debido a la emergencia sanitaria debido al Covid-19 y haciendo uso de herramientas tecnológicas, en línea con la cualificación de los perfiles ocupacionales, en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje – Sena, 94 de las comunidades están en proceso de certificación y prácticas para graduarse como técnicos y tecnólogos en Asistente Administrativo, Auxiliar de Enfermería, Construcción de Edificaciones, ambiental y tecnólogo en topografía.

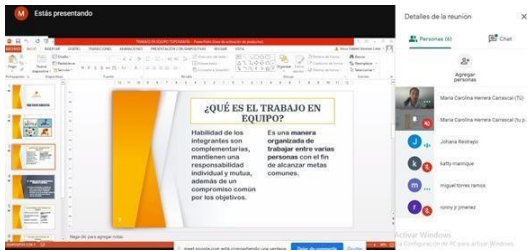
Como parte de la reactivación de los programas y en aras de formar integralmente a los jóvenes de las comunidades, desde la virtualidad hemos diseñado y ejecutado talleres de Desarrollo del Ser y Entrenamiento para el ingreso a la vida laboral donde se abordaron temas enmarcados en como presentar una entrevista de trabajo, resolución de conflicto, comunicación asertiva y construcción de hojas de vida.



Pie de fotos: Encuentro 'Gimnasia Cerebral', con el programa de Fisioterapia de la Universidad San Buenaventura y estudiantes la formación técnica ambiental.



Pie de fotos: Encuentro 'Entrenamiento para el ingreso a la vida laboral', un espacio de aprendizaje para estudiantes de las formaciones técnicas en Auxiliar de Enfermería y Auxiliar Administrativo.



Pie de fotos: Con el programa de Fisioterapia de la Universidad San Buenaventura, realizamos encuentro bajo la temática de trabajo en equipo con la formación técnica en auxiliar de enfermería y Topografía.

Así mismo, como parte de la formación, iniciamos el proceso de acompañamiento para la certificación de formaciones como Construcción de edificaciones, Técnica Ambiental, Asistente Administrativo y Auxiliar de Enfermería.

### Formaciones complementarias

Junto a la Cruz Roja, la Corporación Universitaria Rafael Núñez y su equipo de voluntarios del programa de Atención Prehospitalaria, posibilitamos que 32 personas de Manzanillo del Mar, Tierra Baja, Villa Gloria y Puerto Rey realizaran diferentes cursos que les permiten calificar sus perfiles laborales. Entre ellos se encuentra el curso intensivo de camillero, formación enfocada en la Atención del Sistema de Emergencias médicas, control de hemorragias, quemaduras, heridas, entre otros.



Pie de fotos: Formación de camillero con la Cruz Roja Colombiana con miembros de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja, Villa Gloria y Puerto Rey.



Pie de fotos: Capacitación intensiva con el programa de Atención Prehospitalaria de la Corporación Universitaria Rafael Núñez

Así mismo, en alianza con Veolia capacitamos a más de 50 mujeres de la comunidad de Tierra Baja en Gestión integral de residuos sólidos con énfasis a residuos hospitalarios peligrosos, además de una formación con el Sena en Limpieza y Desinfección de área.



Como resultado de este proceso de formación, en alianza con la empresa Asecolba que labora en el Centro Hospitalario Serena del Mar para el servicio de aseo, 13 personas de Tierra baja lograron vincularse laboralmente, lo anterior, teniendo en cuenta que el ingreso de las personas de las comunidades para trabajar se realiza progresivamente en la medida en la que el hospital ponga a disposición sus servicios.

## PLAN DE FORMACION Y EMPRENDIMIENTO

### Mano de obra contratada

Gracias a una exitosa gestión que involucra formación y articulación con la empresa privada, a 2020, se han generado más de 1.200 empleos directos para las comunidades. Los trabajadores se encuentran vinculados a diferentes proyectos de Serena del Mar, como: Centro Hospitalario Serena del Mar, Centro de Ventas Serena del Mar, Morros Eco, Ío, Zoe, Burano, Portanova, Portelo, Terminal de transportes, entre otros.

Como parte de la reactivación económica en la zona norte de Cartagena, la Fundación Serena del Mar retomó actividades en los talleres de obra, en los cuales se capacitó a los habitantes de las comunidades que se encuentran vinculados laboralmente en las obras de Amarillo, Prodesa y Epic Diseño + Construcción en Serena del Mar.

Los colaboradores recibieron capacitación en 10 diferentes temáticas orientadas a elevar su desempeño, promover la comunicación asertiva, la disciplina, el compromiso y, por supuesto, el uso adecuado de los elementos de protección y el seguimiento a los protocolos de bioseguridad en esta nueva normalidad.

Así mismo, gracias a las alianzas, hemos logrado la vinculación laboral de personal calificado de 1 persona graduada de nuestra formación técnica en auxiliar de enfermería María Alejandra Julio Colón, además iniciar el proceso de contratación con otras 4 Edilma Liñán Moreno, Laura Manrique, Dayana Camacho Morris y Juan José Chico, este último perteneciente al programa de becas de la fundación.





Así mismo, acompañamos a los miembros de la comunidad de Tierra Baja en el proceso de selección para trabajar en el Centro Hospitalario Serena del Mar de la mano de la empresa Aseocolba la empresa contratista que brinda los servicios de aseo para el hospital.



Como parte de nuestro trabajo articulado con las empresas aliadas a Serena del Mar, realizamos comités de seguimiento con los sisos y directores de obra como Epic + Construcción, urbanismo y demás empresas para revisar los avances o novedades reportadas

A handwritten signature or logo consisting of stylized letters.

con miras a mejorar la vinculación laboral de miembros de las comunidades en los



Pie de fotos: Comité de empleabilidad con sisos y directores de obras hacia el margen de Manzanillo del Mar y Tierra Baja.

Como parte del apoyar la vinculación y estabilidad laboral de miembros de las comunidades, ejecutamos talleres en obra en 10 diferentes temáticas orientadas a elevar su desempeño, promover la comunicación asertiva, la disciplina, el compromiso y, por supuesto, el uso adecuado de los elementos de protección y el seguimiento a los protocolos de bioseguridad en esta nueva normalidad.



Pie de fotos: Desde nuestras instalaciones, desarrollamos el taller de buenas prácticas en la vida laboral con habitantes de la comunidad que trabajan en la construcción de Serena del Mar.

Además, realizamos comités con la junta del consejo comunitario de Manzanillo del Mar y Tierra Baja, donde presentamos los avances en materia de contratación laboral, además de evaluar estrategias de capacitación y permanencia en los lugares de trabajo.



Celebrando el Día del Trabajador de Construcción junto a los habitantes de las comunidades vinculados al desarrollo de Serena del Mar con un taller sobre cómo a través del esfuerzo se cumplen las metas y el aporte de estas al desarrollo integral de las familias.



Preparamos a miembros de las comunidades formados en carreras técnicas con el Sena en el área de la salud para los procesos de selección con el Centro Hospitalario Serena del Mar.



### Fomento al emprendimiento

Se llevó a cabo la primera rueda de emprendimiento virtual, con la que se buscó impulsar a los emprendedores a mostrar sus servicios, conectarse con los directores de obra de los proyectos que se ejecutan en Serena del Mar como Amarillo, Prodesa, Novus Civitas, la constructora Epic Diseño + Construcción y el Centro Hospitalario Serena del Mar, para su vinculación como proveedores.

Durante las jornadas participaron 23 emprendimientos legalmente constituidos perteneciente a habitantes de las comunidades de Tierra Baja, Manzanillo del Mar y Villa Gloria, los cuales centran su actividad en sectores como construcción, jardinería y paisajismo, alimentos, personal y productos farmacéuticos, reciclaje, entre otro.





Como parte del plan de emprendimiento, la Fundación Serena del Mar ha formado a más de 70 Emprendedores de las comunidades y como parte de la reactivación económica abrimos una nueva corte de emprendedores de Tierra Baja para que sean capacitados bajo temáticas de emprendimiento que les permita fortalecer sus ideas de negocio, además de la vinculación a procesos de formación en protocolos de bioseguridad de establecimientos comerciales con el acompañamiento de la Corporación Universitaria Rafael Núñez.



Pie de foto: Formación en protocolos de bioseguridad de establecimientos comerciales con la Corporación Universitaria Rafael Núñez con el grupo de restauranteros de Manzanillo del mar.



Pie de foto: Talleres de emprendimiento a nuevos emprendedores de la comunidad bajo el liderazgo de la Corporación Universitaria Rafael Núñez y su programa de Administración de Empresas.

Realizamos la formación 'Elaboración de productos químicos' en Villa Gloria, una oportunidad enmarcada en el plan de emprendimiento con el que desde 2018 capacitamos, empoderamos y acompañamos a personas de la comunidad en el desarrollo de sus ideas de negocio, trabajando desde el componente empresarial, ambiental y psicosocial.



## PROGRAMAS SOCIALES

### Atención a la primera infancia

Durante este año, uno de los mayores retos ha sido estar al 100% en atención a las 390 familias de las comunidades, por eso, el Centro de Desarrollo Infantil renovó su forma de trabajo con el apoyo y liderazgo del equipo psicosocial y maestras, lograron realizar tele orientaciones, movilizaciones con las familias, desde el cuidado, autocuidado, nutrición y crianza sana, además de las entregas de complementos nutricionales y desarrollo de experiencias con la entrega de 780 kits pedagógicos para la ejecución de actividades desde casa.

El equipo psicosocial realizó acompañamientos y talleres de formación con las familias sobre la apropiación de 14 prácticas de cuidado y crianza que permiten a padres, cuidadores y niños compartir tiempo, estrechar vínculos afectivos y hacer de su hogar el lugar más seguro, favoreciendo a las familias en su rol y el sentido de corresponsabilidad, promoviendo el buen trato y asegurando los procesos de desarrollo integral de los niños desde la gestación.

Además, en el marco de la estrategia “aeioTU Contigo en Casa”, que se desarrolló para poder continuar la atención de los niños desde la virtualidad, se crearon microproyectos semanales donde se articulan las esferas del aprendizaje y permiten desarrollar procesos con una intencionalidad pedagógica clara, que garantice la participación y vinculación de los padres y/o cuidadores para el desarrollo de las experiencias en casa, de acuerdo con la edad del niño.



Pie de foto: Capacitaciones de hábitos de vida saludable, medidas de autocuidado y jornadas de pautas de crianza sana a familias.



Pie de foto: actividades de vacaciones recreativas, promoción de lactancia materna y pedagogía desde casa.



Pie de fotos: Desde el programa de becas trabajamos con los estudiantes de Fisioterapia de la Universidad San Buenaventura y grupo de padres de familia de los jóvenes para fortalecer las relaciones familiares y la salud mental durante todo su proceso de educación formal.

En el periodo de aislamiento obligatorio, y con el objetivo de promover mejoras en la calidad de atención a la primera infancia, aeioTU lanzó la plataforma virtual Aprendiendo, un espacio para compartir su conocimiento y experiencia a través de ejemplos prácticos previamente probados.

En la plataforma, tanto padres de familia como educadores encontraran contenido creado para orientar y potenciar el aprendizaje de los niños desde los primeros años desde la adopción de herramientas pedagógicas, estrategias de crianza, la construcción de conocimiento, entre otros.

### Escuela de fútbol

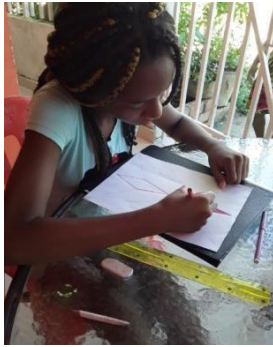
Reactivamos los talleres de desarrollo en el ser y fortalecimiento de valores con 25 niños de Manzanillo del Mar y Tierra Baja de la escuela de fútbol Maremagnum Cartagena en la cual desde 2015 refuerzan la apropiación de valores a través de la práctica de este deporte, gracias a las becas otorgadas por esta escuela.



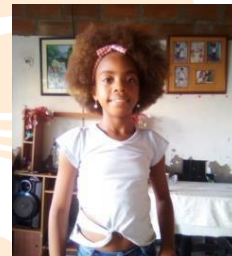
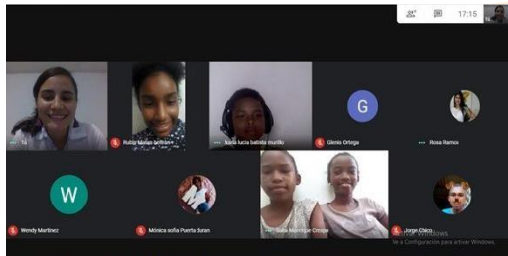
### Programa Expresarte y liderazgo

En el 2020 haciendo uso de la virtualidad, seguimos reactivamos nuestro programa en el segundo semestre donde se realizaron encuentros enfocados al desarrollo de habilidades en el Ser, comunicativas y de aprovechamiento del tiempo libre durante el confinamiento.

En medio de la coyuntura ocasionada por la crisis sanitaria del COVID-19, continuamos trabajando desde la virtualidad mediante la implementación de estrategias para el fortalecimiento de las habilidades de lectoescritura en los niños de las comunidades. Con el propósito de no interrumpir estos procesos de aprendizaje y seguir promoviendo el hábito de la lectura y el aprendizaje a través del arte desde los primeros años, con el programa Expresarte, se hizo entrega de materiales de trabajo a las coordinadoras de la Biblioteca comunitaria de Tierra Baja y la Biblioteca Pública José Vicente Mogollón de Manzanillo del Mar.



Pie de fotos: En el mes de la cometa, realizamos actividad de Cometa de Valores, donde los niños de dejaron volar su imaginación frente a cuáles son los valores que los identifican.

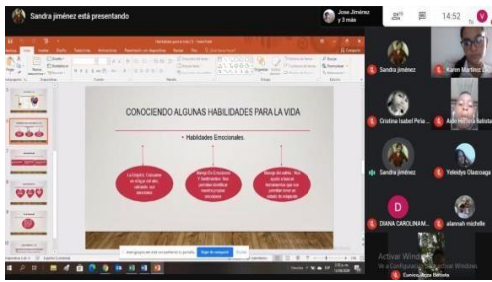


Pie de fotos: Rendimos homenaje a la diversidad. Por eso, continuamos trabajando para fortalecer la identidad cultural y el rescate de los saberes ancestrales. Así conmemoramos esta fecha junto a los niños, niñas y jóvenes de las comunidades

# SERENA DEL MAR



Pie de fotos: En la conmemoración del 11 de noviembre, participamos en el cabildo virtual del Colegio Jorge Washington con un mensaje de autocuidado y rescate de las tradiciones culturales desde casa.



Pie de fotos: Taller de habilidades para la vida, donde los niños y niñas potenciaron sus habilidades y talentos en pro de la construcción de sus proyectos de vida.



Pie de fotos: conmemoramos el día del amor y la amistad junto a los niños, niñas y jóvenes, quienes, a través de poemas, manualidades y dibujos, reflejan la importancia de estos valores en sus comunidades.

Celebramos el día de los niños desde casa, por eso llegamos a los hogares de Manzanillo del Mar y Villa Gloria para compartir alegría y dulces con 150 niños de estas comunidades, recordándoles la importancia de las medidas de autocuidado.



### Le apostamos a la educación de calidad

Como incentivo a la Educación Superior y acorde con los imaginarios colectivos construidos desde el Manzanillo Soñado, en 2011 iniciamos el programa Becas Carlos Haime y Marlene Haime con el propósito de apoyar la preparación de los jóvenes que sueñan con aportar como profesionales al futuro de sus familias y comunidades.

En línea con su propósito de que cada vez más jóvenes tengan la oportunidad de acceder a educación profesional, Serena del Mar, a través de la Fundación entregó 17 becas Carlos Haime Baruch y Marlene Haime para educación superior a miembros de las comunidades de las cuales (8) son de Manzanillo del Mar y (9) de Tierra Baja. Los beneficiarios reciben

formación en programas como contaduría pública, mecánica dental, licenciatura en educación física, hotelería y turismo, entre otros.

Desde su creación, el programa de becas ha beneficiado a más de 60 jóvenes de Manzanillo del Mar y Tierra Baja, quienes están escribiendo una nueva historia para el desarrollo de sus comunidades.

#### **Becas 2020 Manzanillo del Mar:**

- Natalia Alvarado.
- Yuliza Morón.
- Yeisy Meza Manrique.
- Luis Eduardo Echeverry.
- Erlin Batista.
- Adrián Castellar Montes.
- Eloy Padilla Rada.
- José Andrés Molinares Vargas.

#### **Becas 2020 Tierra Baja:**

- Albertina Suevis Cabarcas.
- Maricelis Leal Ortega,
- Yelena Orozco.
- Daren Dayana Stevenson Ayala.
- Pablo José Velázquez, Mery Luz Mercado.
- Esperanza Gómez.
- Camila Andrea Velázquez.
- Maria del Carmen Silgado Zurita

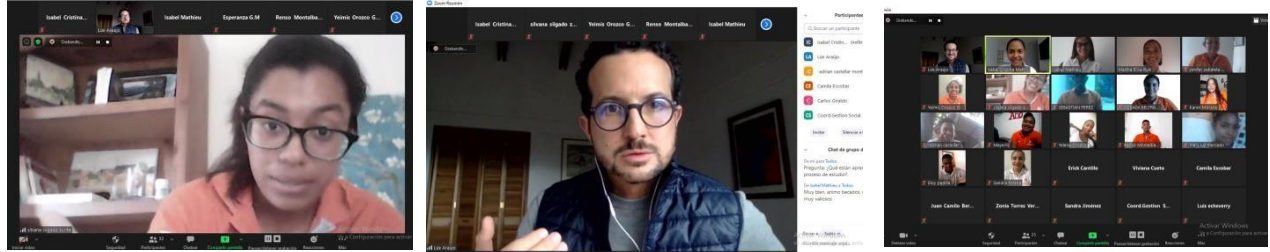


Así mismo, gracias a los esfuerzos y compromisos realizados recibimos a una nueva enfermera y tecnóloga en Gestión de Talento Humano Karolay Meza Batista y a Karen Posada quienes se suman a un grupo de profesionales egresados de la Corporación Universitaria Rafael Núñez y de la Fundación Universitaria Antonio de Arévalo (UNITECNAR).



El 24 de julio se llevó a cabo el Primer Encuentro Virtual de Becados de la Fundación Serena del Mar, actividad que contó con la participación de jóvenes becados de la Fundación, que compartieron su experiencia como estudiantes universitarios, los retos a los que se han

enfrentado, la transformación en su visión del mundo, desafíos adaptativos y su nueva perspectiva de futuro a través de la educación. Así mismo, se desarrolló la conferencia magistral “Gestión del cambio en tiempos de crisis” a cargo de Luis Ernesto Araujo, socio de CLA Consulting Colombia, consultor de organizaciones en los sectores privado, público y social. Máster en Administración Pública y Mason Fellow de la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de Harvard, y abogado de la Universidad de los Andes de Bogotá.



Como parte del proceso de reactivación del Programa de Becados desde la fundación, también desarrollamos encuentros virtuales a través de las plataformas de la Fundación Telefónica que ha sido de gran utilidad para ejecutar talleres enfocados en el desarrollo de habilidades para la vida, así como para reforzar competencias como el trabajo en equipo, la comunicación asertiva, el manejo de emociones y la toma de decisiones.

### Programa Adulto Mayor

Desde la virtualidad, seguimos generando espacios de aprovechamiento del tiempo libre, estimulación de la memoria, promoción de hábitos de vida saludable y rescate de tradiciones con los 100 adultos mayores de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Puerto Rey.

Es por eso que, Junto al Cuerpo Oficial De Bomberos Cartagena de Indias, llevamos una serenata de amor y amistad. Un espacio en el que compartimos y reafirmamos su importancia en la construcción de familias y sociedades sólidas.



La coyuntura del COVID-19 no fue un impedimento para conmemorar la tradicional celebración Ángeles Somos. Nos unimos al Observatorio de Infancia y Adolescencia “Ángeles Somos” para darle continuidad a esta celebración como cada 1º de noviembre, pues reconocemos que en este espacio se promueven buenas prácticas, se fortalece el tejido comunitario, y la apreciación por nuestra cultura culinaria local.

Nos vinculamos, junto a la comunidad de Manzanillo del Mar y Tierra Baja, a actividades de construcción de cuentos y dibujos alusivos a la fecha. Además, involucramos a los adultos mayores mediante la creación de estribillos y cánticos.

Todas estas acciones fueron posibles gracias al compromiso de las coordinadoras de las bibliotecas de Manzanillo del Mar y Tierra Baja, quienes compartieron su conocimiento gastronómico para ser replicado desde casa. De esta manera, este año pudimos preservar nuestras costumbres, y cumplimos con responsabilidad el distanciamiento social requerido para nuestro bienestar.



Gracias al apoyo de los estudiantes del programa de Estética y Cosmetología de la Corporación Universitaria Rafael Núñez, llevamos a cabo la entrega de los materiales necesarios para la elaboración de pindas, unas bolsas de tela rellenas de elementos como arroz, romero, alcanfor con propiedades terapéuticas y calmantes, que son de gran ayuda para relajar la piel, mejorar lesiones musculares y dolores propios de la edad.



Acompañamos a el Secretario de Participación y Desarrollo Social Armando Córdoba y líder de la comunidad a cargo del grupo de adulto mayor de Manzanillo del Mar para dialogar sobre la articulación de esfuerzos para adecuar los Centros de Vida de la zona norte de Cartagena a nivel de infraestructura y atención integral al adulto mayor, para que esto ayude a la ampliación de la cobertura de este servicio a toda esta importante población la ciudad.



## Salud

Promoviendo el autocuidado y bienestar en las comunidades, a través de jornadas pedagógicas, llevamos a las Manzanillo del Mar, Tierra Baja, Villa Gloria y Puerto Rey una jornada de entrega de kits orales con el fin de reforzar que el cuidado oral es la receta más efectiva para cuidar nuestra salud.

Con la ejecución de 4 jornadas intensivas, y con la participación del grupo de jóvenes Afro Tierra Soy de Tierra Baja logramos entregar 1.294 kits orales a niños entre 1 y 8 años.





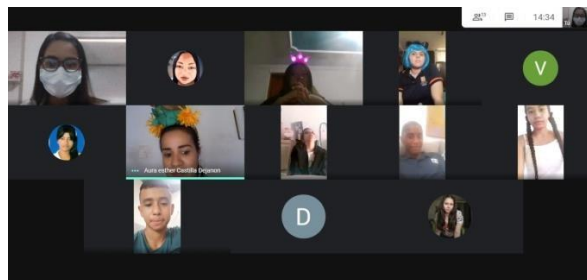
## Actividades de gestión social

### Alianza con universidades

Como parte de nuestra alianza con la Universidad San Buenaventura, 6 estudiantes de Fonoaudiología en el marco de su proceso de prácticas estuvieron aportando sus conocimientos al fortalecimiento de nuestros programas de Adulto mayor, Expresarte, Liderazgo, CDI además de talleres con estudiantes de las formaciones técnicas y el equipo de la fundación.



Con el acompañamiento brindado por el programa de fonoaudiología, hicimos entrega a una familia de Tierra baja con elementos para mejorar la deglución de los alimentos.



Pie de fotos: Encuentro virtual de celebración del día de los atendidos, con los niños y jóvenes de los programas. Esta actividad fue dirigida por el programa de fisioterapia de la Universidad San Buenaventura

Recibimos a Corporación Universitaria Rafael Núñez quienes nos presentan un balance de las actividades realizadas en 2019 y las acciones proyectadas para este año en pro del bienestar de nuestras comunidades y el mejoramiento de su calidad de vida.



Además, con el programa de Medicina de la Corporación Universitaria Rafael Núñez desarrollamos un espacio de aprendizaje desde casa sobre alimentación y hábitos de vida saludable para promover una mejor calidad de vida para los adultos mayores de la comunidad de Tierra Baja.



Pie de fotos: Actividad de como tener una vida saludable en la edad adulta bajo el acompañamiento de los estudiantes de medicina de la Corporación Universitaria Rafael Núñez.



Pie de fotos: trabajamos con el programa de medicina con los adultos mayores de Manzanillo del Mar en el fortalecimiento de las medidas de bioseguridad.



SR

Pie de fotos: Junto con estudiantes de la Universidad San Buenaventura y su programa de fisioterapia, trabajamos con el programa Expresarte "Prácticas de auto cuidado y actividades recreativas (actividad física, higiene bucal, lavado de manos y alimentación saludable)"

Así mismo, junto al equipo de voluntarios del Programa de Instrumentación Quirúrgica de la Universidad, vinculamos a los niños y niñas de las comunidades de Manzanillo del mar, Tierra Baja, Villa Gloria y Puerto Rey y los animamos a participar de la campaña "Manos Limpias para una vida saludable", iniciativa en la que se compartieron mensajes de autocuidado y se promovieron prácticas para garantizar un correcto lavado de manos.



### Grupo Afro Tierra Soy

Fomentando el liderazgo y participación juvenil, este 2020 apoyamos a la Asociación de jóvenes Afro Tierra Soy que busca resignificar el rol del joven tierrabajero a través de un componente formativo y uno comunitario donde el rescate de su identidad hace parte del desarrollo integral.

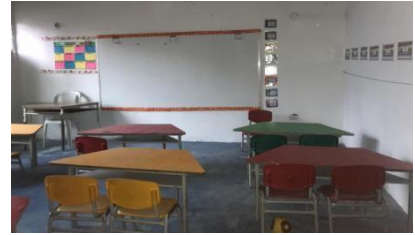
Dentro de las actividades apoyadas está la adecuación de espacios recreativos de la comunidad, la creación del árbol de navidad, entrega de dulces para el día del niño, entrega de kit orales, entre otros.



### Aliado Fundación Colegio Jorge Washintong

Con el trabajo de 34 jóvenes del grupo social Ágape, de la Fundación Cojowa, hicimos realidad la campaña "Pintando Sonrisas", un proyecto que tiene como objetivo mejorar los espacios de la Institución Educativa de Tierra Baja y contribuir al mejoramiento de los entornos de aprendizaje. Durante el 2020 se adecuaron y pintaron seis salones de primaria de la Institución educativa.

Junto a la Fundación Cojowa hemos trabajado en conjunto desde hace nueve años, periodo de tiempo en el que se ha demostrado el compromiso de ambas organizaciones con la promoción de un mejor entorno para los niños de la Zona Norte de Cartagena y de su desarrollo a través de la educación.



Por tercer año consecutivo desarrollamos, junto a la Fundación Cojowa, el programa de Lectoescritura "Estrellita". Esta iniciativa tiene como objetivo fortalecer las competencias de los niños de preescolar, 1° y 2° de la Institución Educativa Manzanillo del Mar, a través de la comprensión lectora y el análisis de imágenes. Dicho programa ha beneficiado a más de 150 niños de esta comunidad.



Así mismo, Junto a la Fundación Cojowa, representada en los estudiantes de la Sociedad de Honor de High School NHS, realizamos la preparación para la presentación de pruebas universitarias que benefició a 41 estudiantes de 11° de las Instituciones Educativas Manzanillo del Mar y Puerto Rey, en donde se reforzaron las competencias logicomatemáticas, habilidades en inglés y de comprensión lectora.



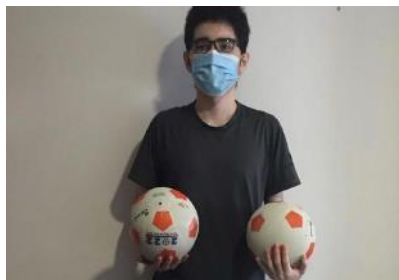
Pie de fotos: Gracias a Fundación Cojowa, recibimos la donación de una casita de madera para el parque del Centro de Desarrollo Infantil, un espacio donde los niños pueden explorar y aprender sobre sus espacios e identidad cultural.



Pie de foto: Gracias al apoyo de Fundación Cojowa llegamos a las bibliotecas comunitarias de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y comedor escolar de Villa Gloria con donaciones de alimentos para la comunidad.



Pie de fotos: Estudiantes de Cojowa realizaron jornada de limpieza en playa Rica de Manzanillo del Mar.



Pie de fotos: Donación de regalos para los niños de las comunidades.

### Reunión con rectores zona norte con secretaria de educación

Bajo el liderazgo de la secretaria de Educación de Cartagena, Olga Acosta Amel, se llevó a cabo el Primer Encuentro de Rectores y Directivos de los colegios de la Zona Norte de Cartagena, que tuvo lugar en la Fundación Serena del Mar el pasado 11 de febrero. En este encuentro se realizó la socialización del proyecto “Lazos de amor y cooperación”, una iniciativa que resultó del trabajo en equipo y la integración entre los estudiantes de los colegios públicos y privados de la Zona Norte, permitiéndoles intercambiar saberes, experiencias y conocer otros puntos de vista, aspectos claves para mejorar la calidad educativa de las comunidades del área de influencia de Serena del Mar y de la Zona Norte de Cartagena.

En el encuentro también se abordaron temáticas relacionadas con la calidad educativa y la desigualdad en los resultados educativos mediante un diagnóstico del sector en Cartagena. El encuentro concluyó con la propuesta de generar valor para los niños y jóvenes de la Zona Norte y la ciudad, teniendo en cuenta que hacen parte de una nueva generación que está comenzando a tejer sus hilos sociales.



### Proyecto Desing Thinking

Durante los primeros meses del 2020 pusimos en marcha “Design Thinking” un proyecto que busca consolidarse como eje transformador de la práctica pedagógica de nuestra zona, mediante una metodología de “Pensamiento de diseño” que le brinda a los docentes y rectores de instituciones educativas las herramientas necesarias para identificar diversos desafíos a los que deben enfrentarse desde su rol, y así proponer soluciones integrales que se lleven a la realidad y se puedan ejecutar a largo plazo.

El proyecto tiene una duración de dos años y cuenta con la participación de 68 personas vinculadas al sector educativo, entre las cuales se encuentran 63 docentes, tres rectores y dos coordinadores, que, en conjunto, prestan atención a más de 1.350 niños, niñas y adolescentes de las instituciones educativas de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Puerto Rey en la Zona Norte de Cartagena.

Esto se ha logrado mediante la implementación de capacitaciones en las cuales los directivos y maestros analizan a profundidad la situación actual y el contexto de sus instituciones, identificando proyectos que contribuyan al mejoramiento de la calidad educativa desde el entendimiento de las experiencias de sus estudiantes y, además, reciben un acompañamiento permanente para la búsqueda de oportunidades de refinanciamiento de cada establecimiento educativo.



### Fundación Mi Sangre

Gestionamos alianza con Fundación Mi Sangre llevamos a cabo el proyecto Bajo un Mismo techo con a jóvenes venezolanos y miembros de las comunidades para fortalecer habilidades para la vida, los acompañamos a soñar y construir sus propósitos de vida.



## Política pública distrital de juventud 2020

Demostrando la vinculación activa de la Fundación Serena del Mar a iniciativas relevantes de incidencia distrital, nos unimos a la Secretaria de Participación de la Alcaldía de Cartagena para aportar, junto a 128 jóvenes líderes entre los 14 y 28 años de las comunidades de la zona de influencia, al proceso de levantamiento de línea base para la formulación de la Política Pública Distrital de Juventud 2020, orientada a garantizar la protección y promoción de los derechos de los jóvenes de Cartagena.

Para garantizar una vinculación activa en este proceso, facilitamos la entrega de Sim card con datos de navegación a los participantes para que pudieran diligenciar el formulario desde sus teléfonos móviles.



## Fiestas de navidad

En diciembre llevamos sonrisas a las comunidades de la zona norte de Cartagena con la entrega de más de 1.550 regalos para los niños de Manzanillo del Mar, Tierra Baja, Villa Gloriay Puerto Rey. Así mismo, entregó 30 colchonetas gracias a la solidaridad de la Universidad de Los Andes y 500 kits orales, ropa y almuerzos a las personas afectadas por la ola invernal con la ayuda de Cartagena Unida, Colegios Aspaen Cartagena y SOS Cartagena.



## Institución Educativa Manzanillo del Mar y Tierra Baja

Acompañamos a la Institución Educativa Manzanillo del Mar en su promoción N°14, en donde 11 jóvenes de la comunidad obtuvieron su título como bachilleres académicos.



En una mesa de trabajo con la Secretaria de Educación Distrital, Olga Acosta Amel, la rectora de la I.E de Tierra Baja, Ruth Cerro, y nuestra Directora Social, Isabel Mathieu, se hace seguimiento al megacolegio de esta comunidad que pretende recibir 940 estudiantes para acceder a una institución con una infraestructura de calidad.



## Lectoescritura

Seguimos trabajando en el fortalecimiento del programa de Lectoescritura con los niños de preescolar y primaria del colegio de la comunidad de Villa Gloria, además, hicimos entrega de 30 libros a los hogares comunitarios



## Actividades Ambientales

### 15° Y 16° Censo Neotropical De Aves Acuáticas desde la virtualidad

Junto a nuestros aliados la Asociación para el Estudio y la Conservación de las Aves en Colombia-Calidris, el Colegio Montessori de Cartagena y las empresas ecoturísticas de La Boquilla Ematuecob, Ecotours y Los Arriberos llevamos a cabo por séptima vez el Censo Neotropical de Aves Acuáticas en su versión 15° y 16°, este último se realizó por primera vez de manera virtual cuyo objetivo era incentivar en las comunidades la conservación de los humedales y de las especies de aves.

Esta versión virtual del evento demostró la capacidad de adaptación de los participantes, pues la tecnología se convirtió en el mejor aliado para continuar con esta tradición a pesar de la coyuntura y, además, trascendiendo a otros lugares del país como La Guajira, Amazonas, Valle del Cauca y Bogotá durante las tres jornadas que incluyeron un taller de preparación, la





actividad de observación de aves desde casa y, finalmente, el conversatorio “Contando las aves, contando mis vivencias”.



### Global Big Day

Por cuarta vez consecutiva, nos unimos al #GlobalBigDay, la competencia internacional de conteo de aves que, en esta versión, contó con la participación de los jóvenes de Manzanillo del Mar, quienes realizaron las actividades desde sus casas, alcanzando un conteo total de 1.440 especies observadas, resultado que le otorgó a Colombia el primer puesto del certamen, superando a países como Perú, Ecuador y Brasil.



### Huerta en Casa

Con la reactivación de nuestro Programa enfocado en el Adulto Mayor y gracias a nuestro trabajo con la Fundación Granitos de Paz y a los emprendedores de las comunidades, entregamos a los adultos mayores de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Puerto Rey diferentes elementos para la construcción de una huerta casera, entre los que se encontraban abono, 400 semillas de moringa y 100 semillas de habichuelas.

En línea con esta iniciativa, los emprendedores de la comunidad de Jardines de la Costa de Manzanillo del Mar y Ecozonorte S.A.S. de Tierra Baja lideraron jornadas pedagógicas en las que orientaron a los adultos mayores en la construcción de la huerta casera, sembrando de manera artesanal plantas medicinales y de alimentos de consumo.

A handwritten signature or logo consisting of stylized letters, possibly 'JRP'.



### **Campaña de sensibilización de temporada seca**

Comprometidos con nuestro territorio, realizamos campaña de sensibilización en nuestras comunidades sobre las consecuencias de la temporada de sequía en compañía del equipo ambiental de Serena del Mar.

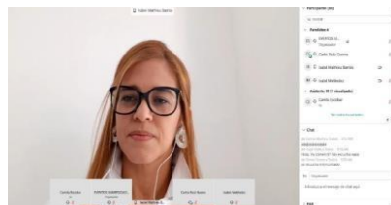


### **VII Festival De Aves Migratorias Del Caribe Colombiano**

Como todos los años y por tercera vez consecutiva, en alianza con Asociación Calidris, BirdLife International y el Colegio Montessori, Ekoparque Luna Forest, Fundación Ana Elvira Román Niños de la Tierra organizamos el VII Festival de Aves Migratorias del Caribe Colombiano que, a diferencia de otros años, va desde el mes de octubre 2020 hasta marzo del 2021, promoviendo diferentes actividades de observación y conocimiento de las especies de aves, además de fortalecer la ciencia ciudadana y la promoción del cuidado del entorno y los recursos naturales con los que cuentan nuestras comunidades.

Como una de las actividades iniciales, hicimos parte del V Foro socio ambiental Cartagena “Los humedales estuarinos y su importancia como albergue de aves migratorias” que abrió oficialmente el Festival de Aves Migratorias. En este conversatorio participaron invitados especiales como Carlos Guerra biólogo e investigador de la Asociación Calidris, Ana García Cegarra docente de biología de la Universidad Santo Tomas de Chile y Andrés Cuervo, docente de la Universidad Nacional de Colombia.

En el marco de este festival tan importante, desde la fundación hemos estado liderando iniciativas y actividades asociadas que permitan seguir generando espacios de aprendizaje y sensibilización comunitaria como lo es la campaña “Alas canecas, no Alas calles”.



### **Campaña ambiental Alas Canecas, no Alas Calles**

Desde la fundación en alianza con Cardique, Veolia y la Corporación Universitaria Rafael Núñez nos unimos para trabajar juntos por la promoción de buenas prácticas para el uso y la disposición final del tapabocas, un elemento de bioseguridad imprescindible en la realidad

actual que, además de prevenir la propagación del COVID-19, debe conocerse cómo desecharlo para cuidar el entorno que nos rodea.

Esta campaña se realizó en el marco del VII Festival de Aves Migratorias del Caribe Colombiano con el objetivo de sensibilizar y empoderar a las comunidades de la zona norte de Cartagena sobre el uso y adecuada disposición del tapabocas, a través de diversas actividades como estrategia de promoción del autocuidado, bienestar y conservación de los ecosistemas.

Con Alas canecas, no Alas calles, nos ha permitido llegar a Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria para fortalecer a través de capacitaciones en los diferentes frentes de obra de Serena del Mar, así mismo, a los gestores heroicos que tenemos en cada una de las comunidades. Además, con la participación del grupo de jóvenes Afro Tierra Soy de Tierra Baja, hemos logrado hacer entrega de 300 tapabocas, 450 bolsas de basura y disponer de puntos de recolección para que sepan que es un residuo peligroso como una estrategia pedagógica y sensibilización comunitaria.



### Tenemos guardiana de las aves

Con el cuento Eliana y las aves, Ana Marcela Chico Barboza de Manzanillo del Mar y miembro del grupo de liderazgo de la fundación, participó y ganó el concurso Guardián de las Aves 2020. Dentro de los premios se encuentra un kit pajarero con binóculos Vortex, guía avifauna colombiana, morral Totto, gorra, camiseta, arnés, pin guardián y un cupo directo al Club "Guardián de las Aves" a nivel nacional, el cual brinda herramientas para ser líder pajarero en su región. De esta manera Ana Marcela representa el respeto y el amor por las aves en su comunidad.

Ana Marcela, quien participó junto a otros 274 niños de 26 departamentos y quedó entre los 10 ganadores a nivel nacional en la categoría de 13 a 15 años



### Celebración Del Día Nacional de la Biodiversidad Y del Día Mundial Del Medio Ambiente

Los niños y jóvenes miembros del Programa de Liderazgo y del Grupo Ambiental de las instituciones educativas de Manzanillo del Mar y Tierra Baja se vincularon a las actividades realizadas en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente. Para conmemorar esta fecha realizaron dibujos y mensajes donde ratificaron su compromiso con la protección del ecosistema y la promoción de buenas prácticas de cuidado y conservación del planeta, reconociéndolo como su casa y asumiendo su responsabilidad como parte activa en el cuidado y la protección de sus recursos.

Handwritten signature or logo.

En el marco de la conmemoración del Día Nacional de la Biodiversidad realizamos un encuentro virtual con los niños y jóvenes de las comunidades de Manzanillo del Mar, Tierra Baja y Villa Gloria a través de "Nuestro Mundo Biodiverso" La jornada tuvo como objetivo la concientización en los niños del cuidado y la protección de la biodiversidad de sus entornos.



### Campañas comunitarias

Seguimos forjando red de líderes comunitarios, los jóvenes de la formación técnica ambiental capacitaron a los estudiantes de las instituciones educativas sobre la adecuada disposición de residuos sólidos y el impacto ambiental que esto genera, además de la donación un punto ecológico.



Apoyamos a la comunidad de Tierra Baja, sector La Lucha, en una campaña de sensibilización sobre los la prevención de criaderos de mosquitos y las enfermedades que transmiten.



### APOYO COMUNITARIO

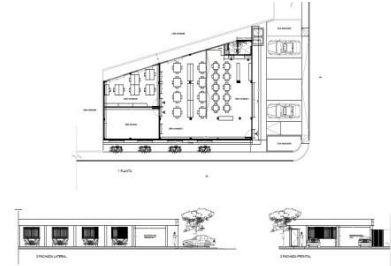
#### Tierra baja

Apoyamos a la junta del consejo comunitaria en la entrega de regalos para rifas realizadas en el marco de las fiestas patronales de la Virgen del Carmen y que este año se desarrollaron de forma virtual.



Junto al equipo de diseño y construcción de Serena del Mar, visitamos la biblioteca comunitaria de Tierra Baja para evaluar su estado actual con miras a aportar en una adecuación con el apoyo de aliados externos.

Como resultado de esta visita, se entregó el diseño de la sede de la biblioteca en Tierra Baja, se hizo la gestión con la organización Humanitarian Experience, Inc. de 30.000 mil dólares la cual fue paralizada con el año de retomar las acciones en el segundo semestre de 2021. Además, se presentó el proyecto a IPCC para solicitar fondos de parte de ellos.



Con el fin de preservar la salud de los habitantes de nuestras comunidades, entregamos bombas para desinfección, hipoclorito, caretas, tapabocas y guantes.



Apoyamos a la asociación de jóvenes Afro Tierra Soy de la comunidad para el desarrollo de actividades como campeonatos, celebración día del niño y adecuación de espacios comunitarios.



Donamos ingredientes para el sancocho comunitario realizado en el marco de Ángeles Somos.



A handwritten signature or logo consisting of stylized letters, possibly 'SR'.

## Manzanillo del Mar

Con el fin de preservar la salud de los habitantes de nuestras comunidades, entregamos bombas para desinfección, hipoclorito, caretas, tapabocas, termómetro digital y guantes Manzanillo del Mar.



Donación de tela para banderas en las playas.



## Villa Gloria

Entrega de elementos de aseo para jornada de limpieza y sancocho comunitario.



Con el fin de preservar la salud de los habitantes de nuestras comunidades, entregamos bombas para desinfección, hipoclorito, caretas, tapabocas y guantes.



### Otras gestiones a la comunidad de Puerto rey

Se gestionó el préstamo de una motoniveladora para adecuación de terreno del campo de Béisbol de esta comunidad, en el cual se desarrollan clases infantiles y se visiona realizar campeonato comunitario.



Realizamos comités de empleos con miembros de la junta del consejo comunitario, para evaluar su vinculación en las obras de Serena del Mar



### Empresas ecoturísticas de La Boquilla

Pensar en todos es trabajar en equipo por los más vulnerables. Es así las empresas ecoturísticas de La Boquilla recibieron 100 ayudas alimentarias.



Durante el tiempo de confinamiento a raíz del Covid -19 desde la Fundación Serena del Mar y aliados de Serena del Mar, a través de la segunda fase de la campaña pensemos en todos, entregamos 100 detergentes y 200 tapabocas a las empresas ecoturísticas de La Boquilla.



Entrega de 150 almuerzos a empresas ecoturísticas de La Boquilla para las familias que se vieron afectadas por el paso de la tormenta IOTA.





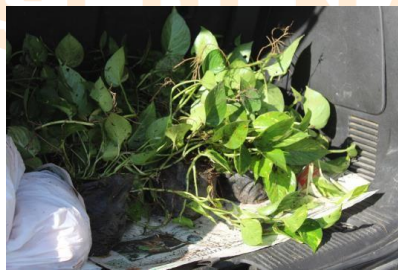
Donación de sacos y elementos de bioseguridad a la empresa ecoturística Ecotourus de La Boquilla para jornada de limpieza.



Donación de refrigerios y materiales de trabajo para la empresa ecoturística Ematuecob.



Donación de 15 plantas Miami para las actividades ejecutadas de la empresa Ematuecob de La Boquilla.



### **Asociación de Pescadores de La Boquilla**

Apoyamos a asociación de pescadores de La Boquilla con la donación de 100 almuerzos para las familias que se vieron afectadas por el paso de la tormenta IOTA.





Durante el paso de la tormenta Iota, también hicimos entrega de más de 5.000 artículos para el hogar como sábanas, toallas y más de 1.500 prendas de vestir entre zapatos y ropa para adultos y niños.



**Marlinda**

Hicimos la donación de 450 unidades de detergente Dersa para las familias de Marlinda



Apoyamos al consejo comunitario de Marlinda con de 230 almuerzos para las familias que se vieron afectadas por el paso de la tormenta IOTA.



**Junta del Consejo Comunitario de La Boquilla**

Durante el tiempo de confinamiento a raíz del COVID-19 desde la Fundación Serena del Mar y aliados de Serena del Mar, a través de la campaña Pensemos en Todos, se entregaron 140 mercados a la junta del consejo comunitario y representa de la junta de Acción Comunal.



Apoyamos las medidas de autocuidado de la comunidad con la donación de 500 unidades de detergente Dersa.



### **Puerto Bello**

Durante el tiempo de confinamiento a raíz del Covid -19 desde la Fundación Serena del Mar y aliados de Serena del Mar, a través de la campaña pensemos en todos, se entregaron 110 mercados para la comunidad.



### **Sociedad e mejorar públicas de Cartagena**

Donación de detergente a la oficina de espacio público del distrito para el desarrollo de actividades de bioseguridad en la ciudad.



## **Aspectos económicos, administrativos y jurídicos**

Para el año 2020 la Fundación Serena del Mar no tuvo cambios significativos en la estructura de activos, pasivos y patrimonio, las cifras de este informe están expresadas en miles de pesos colombianos.

Durante el año 2020, la Fundación recibió ingresos totales de \$709.000, los cuales se recibieron por concepto de donaciones ( \$694,336) y auxilios PAEF y PAP (\$14,569) por parte del Gobierno Nacional y 95 por ingresos financieros; estos fueron invertidos en la ejecución de programas asociados a la fundación, tales como el relacionamiento comunitario atendiendo a niños, adultos y adultos mayores, apoyo a los programas de educación superior para jóvenes de la comunidad, y en gastos administrativos. Así mismo, debido a la pandemia del COVID-19, a través de la campaña “Pensemos en todos” se gestionaron \$120.215 los cuales fueron invertidos en la misma campaña, en cuenta a presupuesto de gastos de Consulta Previa (plan de educación, fomento cultural, programas de emprendimiento, plan integral de salud), este último se ejecutará en un periodo de 5 años y condicionado a la ejecución de las obras del proyecto Serena del Mar.

La Fundación Serena del Mar ejecuta los recursos recibidos por concepto de donación de Desarrollo Serena del Mar, de acuerdo con lo escrito en su presupuesto anual, el cual es presentado a la Junta Directiva para su aprobación.

Para el año 2020, los ingresos registrados comparados con los ingresos del año 2019 presentan (disminución, debido a la coyuntura mundial del COVID-19 y el aislamiento preventivo obligatorio, las medidas dictadas por el gobierno nacional referente a estas restricciones, además de la necesidad de cubrir gastos de sostenimiento y administrativo, el sostenimiento del Centro de Desarrollo Infantil (CDI) de Manzanillo del Mar con el propósito de coadyuvar en los procesos de la Fundación Carulla – aeioTU y la Fundación Serena del Mar, así como la vinculación de personal en calidad de prácticas.

Este mismo año, no se registraron contratos ejecutados por la fundación, además como parte de nuestro plan de emprendimiento apoyamos a 3 emprendedores de la comunidad de Manzanillo del Mar y Tierra Baja con un aporte de \$22.000.000 millones de pesos para el fortalecimiento de sus ideas de negocio o empresas ya constituidas.

Teniendo en cuenta lo anterior, la fundación hace constar que, en cuanto a aspectos jurídicos, a la fecha del presente informe no existe acontecimientos acaecidos después del ejercicio que afecten materialmente el informe presentado, y no se han tenido operaciones económicas con los miembros fundadores. Tampoco existe demandas en pro o en contra de la fundación.

Por último, a la fecha, la Fundación Serena del Mar declara que:

- 1- En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222/95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio/2000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.
- 2- En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2000 puedo garantizar ante fundadores y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la



licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan la empresa con todas las garantías de que éstos son importados legalmente.

- 3- Las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día a la fecha.
- 4- De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.
- 5- La Fundación Serena del Mar no ha tenido información cierta y definitiva de hechos importantes ocurridos luego del cierre contable y a la fecha, que puedan comprometer su evolución y patrimonio de los fundadores.
- 6- En la actualidad no hay procesos jurídicos, civiles, laborales, ambientales, no comerciales en los que esté involucrada la Fundación Serena del Mar.
- 7- Para dar cumplimiento a lo dispuesto por el párrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 se deja constancia que Fundación Serena del Mar, no ha restringido la libre circulación de las facturas emitidas o recibidas de proveedores de la entidad.

#### **Evolución previsible de la sociedad**

Para el año 2021, la Fundación Serena del Mar continuará desarrollando la ejecución de los ejes de intervención con el fin de garantizar el desarrollo incluyente a partir del mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de Manzanillo del Mar, Villa Gloria y Tierra Baja, zonas de influencia del proyecto Serena del Mar.

Se proyecta ejecutar un estimado de \$3.066.421.165 en el año 2021, es importante resaltar que esta cifra presenta un incremento debido a que se deben ejecutar los acuerdos de consulta previa con las tres comunidades (pandemia covid-19), el inicio de la obra bocanita, la operación de (2) sedes administrativas bajo nuestra responsabilidad, así mismo un vehículo para apoyar la movilización durante las actividades desarrolladas en la fundación, también bajo nuestra responsabilidad, al igual que la vinculación de personal bajo la modalidad de prácticas para el área psicosocial y ambiental.

Cordialmente,



Rafael Simón del Castillo Trucco  
**Representante Legal**  
**Fundación Serena del Mar**

